

Le cadre institutionnel du Forum China Europa

Le forum est une aventure collective, un bien commun, des relations de confiance et non une institution. Mais il a besoin de s'adosser à des institutions pour assurer sa pérennité, coordonner les différentes activités, mobiliser une diversité de sources de financement, s'enraciner dans la société. Jusqu'en 2007 il ne pouvait être organisé que de façon centralisée car tout était à créer. En 2008 a été créée la fondation China Europa qui a donné au Forum sa première réalité institutionnelle. Les ateliers ont été choisis et animés de façon décentralisée. Les organisateurs des ateliers en Chine ont trouvé sur place les moyens financiers d'assurer l'accueil. Dès cette époque, a été affichée la volonté d'ancrer chaque atelier dans la société chinoise et la société européenne en les dotant de quatre « piliers »: géographique, social, intellectuel et médiatique. Les progrès accomplis sont réels mais lents. Des regroupements d'ateliers s'opèrent, ce qui permet d'envisager une coordination autonome à ce niveau intermédiaire. La centralisation institutionnelle du Forum n'a pas facilité la recherche de financements, plus facile à obtenir pour un atelier ou pour un groupe d'ateliers que pour l'ensemble du Forum.

Il nous semble donc nécessaire que la structure institutionnelle du Forum reflète sa nature décentralisée. D'ores et déjà, la ville de Chengdu, en Chine a décidé d'accueillir de manière durable une dizaine d'ateliers et met pour cela en place une équipe permanente. C'est un modèle à suivre. *Nous avons besoin de concevoir et de mettre en place avec vous et avec votre initiative cette structure en pôles décentralisés.*

Le premier enjeu est d'*enraciner chaque atelier dans une région ou une ville* tant en Chine qu'en Europe. L'expérience montre que les ateliers ainsi adossés à une société locale sont les mieux à même de s'organiser dans la durée. Il existe déjà de nombreux jumelages entre villes et régions chinoises et européennes. Ces jumelages peuvent être un point d'appui pour un atelier. Au fur et à mesure que le Forum gagne en notoriété et crédibilité, accueillir un atelier devient intéressant pour une collectivité, démontre sa vocation internationale et inter-culturelle, peut renforcer les pôles d'excellence qui existent déjà.

Merci d'engager, chaque fois que vous le pouvez, le dialogue avec les villes et régions où vous habitez, de vous renseigner sur leur participation à un jumelage euro-chinois, de leur raconter la richesse du Forum et ses potentialités à venir. Pour répondre à la question toujours posée de ce que cela implique comme engagement financier pour une collectivité, on peut estimer que l'appui à un atelier représente un budget de 30 000 euros par an, à un groupe d'ateliers 100 000 euros. Une région ou ville qui se porterait candidate pour organiser les plénières du Forum lors des rencontres triennales s'engagerait à une contribution financière de 300 à 400 000 euros.

Il y a d'autres formes institutionnelles à imaginer, comme l'implication dans la durée d'un institut universitaire ou de recherche, d'une Académie des sciences, de fondations, de groupements d'entreprises. Chaque partenaire doit simplement signer la Charte du Forum qui en précise les objectifs, l'éthique d'ouverture et de respect mutuel. Il doit aussi accepter les dispositifs de travail, notamment le site web. Il bénéficie en retour des réseaux humains, des outils de gestion, du logo et des méthodes de travail du Forum.

Nous sommes très désireux d'avoir vos propositions et nous accompagnerons de notre mieux les initiatives que vous prendrez.