

考察现代农业发展新趋势的新视角

——《可持续食品供应链：来自中国的实践》出版

《可持续食品供应链：来自中国的实践》一书由中国社会科学院农村发展研究所张晓山研究院、杜志雄、檀学文等人撰写，于2009年6月由黑龙江人民出版社出版。此书是在FPH支持和参与下的中欧伙伴密切合作的产物，也是中欧论坛食品链小组会的重要成果，其中部分内容即来自于欧方伙伴的亲身实践或提供的考察机会。

一、研究和写作背景

长期以来，在世界范围内，尤其是发展中国家，欧洲人类进步基金会联合其他国际组织开展了一系列有关可持续食品供应链的考察和交流活动。其中在中国的较大规模行动已经有三次，分别是2005年6月在江苏和山东和北京进行的可持续渔业考察、2008年4月在山东进行的可持续食品供应链国际考察和论坛以及2009年7月在宁夏进行的可持续食品体系和水资源治理国际考察和论坛。这本书的主要内容就是其中前两次活动的部分成果。可持续渔业考察结束后，我们撰写了总结报告和关于中国渔业可持续发展的分析论文。2007年和2008年期间，为了配合可持续食品供应链国际论坛，我们专门开展了针对蔬菜、水产品和畜产品的案例调查研究，撰写了一系列案例报告。部分报告在2007年10月的中欧论坛可持续食品供应链主题论坛上发表，另外部分报告成为上述2008年4月山东论坛的背景报告。论坛结束以后，应人类进步基金会的建议，我们又对一部分部分进行了修改，并撰写了一些新的报告。2008年10月，我们又参加了在意大利都灵举行的世界慢食大会，并与都灵的合作伙伴——RISTECO的负责人进行了交流，加深了对国外一些新型替代食品模式的理解，如慢食、短链食品等。这样，经过长达思念的工作，我们形成了27篇案例研究报告，其中包括几位外国合作者的文章。

二、总体框架结构

全书的27篇报告被该书作者归入三个部分，即概念框架、中国的综合分析和中国的产业分析。概念框架部分包含5篇报告，主要介绍了可持续食品供应链的有关概念以及当前西方最新出现的两种可持续食品供应链模式的理念和内容，可以为读者提供有关可持续食品供应链的概貌。中国的综合分析部分含有7篇报告，利用第一部分提出的可持续食品供应链分析框架，对中国的农业和食品体系中带有一般性的经验和问题进行分析，例如中国食品供应链的可持续性现状、中国可持续农业实践、中国的生态农业、都市型农业、农贸市场机制等，还对“毒奶粉”事件和农产品涨价后的利益分配进行了分析。中国的产业分析部分由15篇案例报告组成，是该书的精华部分。这15篇报告涵盖三个农业产业，即蔬菜、畜产品和水产品；分别位于三个地区，即江苏省的国有临海农场和山东省的诸城市和寿光市；而它们所分析的对象则包括整个地区、地方政府、产业、公司、个人、合作社等。通过对这些主体和产业的可持续分析，我们可以对中国农业和食品产业的发展的可持续性有更为清醒而全面的

理解。

三、主要内容介绍

可持续食品供应链在国内是一个较新的概念，一般称作食品产业链，接近于农业产业化链条的概念，是对同一事物的不同观察视角。我们从食品供应链的各个环节和食品供应链的可持续性这两个角度来理解这个内涵丰富但边界较为模糊的概念。可持续食品供应链是将资源环境保护、食品营养和健康、食品质量安全、食品链条不同环节的公平分配等社会、经济和环境因素纳入到农业和食品体系所形成的食品的产业链条之中，最终目标是促进农业的可持续发展。在食品供应链这一概念的基础上还可以衍生出食品体系的概念。食品体系可以是地域性的，也可以是全球性的；可以是一系列食品供应链的组合，也可以是宏观角度的食品供求的整体。可持续食品供应链具有两方面功能，一方面是作为农业和食品体系可持续发展的一种“理想类型”；另一方面是作为分析某产业或企业的食品供应链的可持续性的评价标尺，这项功能贯穿于该书中的大部分案例文章。

该书作者构造了一个简单而实用的可持续食品供应链的二维框架分析图来对任何一个可供观察的对象进行可持续性分析。其中的一个维度为食品供应链上的各个环节或经济主体，包括农资部门、农民、加工企业、配送和运输部门、市场、政府等；另一个维度为可持续性的各个方面，包括经济、社会、技术和管理等四个分维度，其中的管理分维度是针对供应链管理的需要而专门设置的。这样，对于任何一个地区、一个产业或者一个企业，我们都可以通过这个框架来观察和判断其可持续性水平、存在的问题以及可能的原因。

一般地看，具有可持续性的食品供应链应该具有四方面的特征，即食品安全有保障、流通效率高、最终食品的价值增值的有限性以及利润在供应链各环节的合理分配、食品供应造成的环境污染的最小化。从上述四个特征看，中国的食品体系的现状可以概括为三个方面：总体上是不可持续的，食品安全隐患较大，污染较严重，食品链不健全，利益分配不合理；中国正在食品物流业、食品企业、农业产业化、政府食品安全监管等多方面做出巨大努力，食品供应链正在改善；食品供应链的改善具有不平衡性和渐进性。时而发生的食品安全事件正是这种不平衡性的体现。

该书作者所开展的案例分析，大都来自于中国的农业和食品产业最为发达的地区，因而也代表着现代化农业和食品体系的最高水平。这些案例分析的结果无不验证着上述关于中国食品的可持续性的一般性结论。山东潍坊是全国农业产业化经营的发祥地。该书分析表明：由于在无公害、绿色、有机食品认证，严格的化肥、农药控制和食品质量安全检测，大规模的新技术利用等方面的突出表现，潍坊的现代农业与其他地区相比，可已经具备了一定水平的生态农业特征。然而，该书利用可持续农业的理论对其进行的可持续性评价显示：尽管在经济方面，潍坊的农业已经较好地实现了产出与效率的提高与稳定，从生态与社会的角度分析，却仍然存在着一些有待改进的方面，如对于环境保护的关注不足，农业面源污染依然严重；利益分配机制尚未完全理顺，农民作为重要的主体，获得的利润份额尚不尽如人意；农业合作社尚有很大的发展空间，目前的数量和水平都不能满足发展的需要等。寿光市是中国著名的蔬菜之乡。对寿光市蔬菜产业的可持续性分析表明：在经济可持续性方面，寿光市的蔬菜产业在较长时期内还具有较大的继续发展的潜力；在技术可持续性方面，农民对农业新

技术的掌握和使用、新投入品的获得和使用以及农业新品种的获得和使用都有良好的发展态势；在供应链管理的可持续性方面，政府已经履行了充分的管理责任，一些好的龙头企业实施了有效的供应链管理并打造出了一些代表性的可持续食品供应链。不足的方面有：一是合作组织发展不足，缺乏与龙头企业对等的制约力量，供应链管理仍然存在机制上的缺陷；二是农业生产对地下水和土壤的影响还较为严重，未引起足够的重视。

该书对以企业或个人为对象的案例分析所能得出的重要结论是，为了增强食品供应链的可持续性，一定要有一个强有力的、具有社会责任感的供应链管理。我们的案例中，寿光市田苑果菜生产有限公司、江苏射阳县天纬鲷鱼加工厂以及诸城外贸集团都属于在它们的食品供应链上扮演了关键性管理角色的优质企业，相应地，这些食品供应链也具有较高的可持续性。一些个人在由于突出的人格魅力或技术才能，而在可持续食品供应链管理上发挥着突出的作用，如“冬暖式蔬菜大棚之父”王乐义、“蔬菜医生”张砚祥、年轻的合作社负责人杜峰等。他们都是某个企业或经济实体的负责人，但都对其所属的食品供应链的上游或下游经济主体实施着有效的管理，确保他们也采取符合可持续性要求的生产行为。

对地方政府在可持续食品供应链管理中的作用，该书在案例分析中的重要发现是，中国的地方政府在可持续食品供应链和可持续食品体系的构建中发挥了相当重要的管理功能，而且它的作用几乎是不可或缺的，这可以看作中国现代农业发展的特色和优势之一。没有好的地方政府管理，一个地区很难在构建可持续食品体系方面有所建树。我们所看到的寿光市和诸城市的案例中，当地政府无不在农业和食品产业发展方面倾注了大量心血，实施了大量创造性的支持项目和管理制度，确保在发展生产、增加收入的同时提高食品质量和安全，尽可能降低环境污染。

该书对中国的都市型农业、沼气生态农业以及农贸市场的分析表明，中国的农业实践中不乏增强食品供应链可持续性的成功而实用的经验。都市型农业是从西方的都市农业转化而来，主要是指位于城市的郊区甚至更远的地区，为满足城市的消费需求而发展起来的多样化的农业类型，具有生产、生活和生态的功能。都市型农业与都市农业的共同点在于城市需求导向性；不同点在于地域特性，前者强调城市外围更大地域内的农业产业发展战略，后者强调城市内部及其周边的相关产业的功能。当前，中国的北京、上海、天津、深圳等现代化程度最高的大城市都将发展都市型现代农业作为他们的郊区农业的发展目标。沼气生态农业是适应中国小规模农户经营模式的成功典范，可以将经济、环境和生态的功能有机地结合起来。沼气生态农业以沼气发酵为核心，连接养殖与种植、生产和生活。农户通过建设沼气池，利用人畜粪便、生活污水、农业废弃物等入池发酵，产生的沼气用于日常生活和农业生产，从而形成农户生活—沼气发酵—废弃物利用—无公害农产品生产—优质食品消费的良性产业链条。近期还出现了不从事生产而仅利用沼气系统的生态环境功能的成功实践。农贸市场也是中国特色的产物，是一种个人集中在一起进行农产品交易的市场机制。中国的农贸市场具有新鲜、方便、竞争、便宜、灵活、惠农等优势，同时在卫生和食品安全方面存在隐患。农贸市场的食品安全隐患，一方面源于市场自身的天然缺陷，另一方面也有管理制度和规范难以落实的因素。但由于农贸市场上述优势，它在近期内仍是不可替代的。

该书将中国的这些实践模式对来自欧洲的食品短链理念进行了比较，发现他们具有内在

的一致性。他们都提倡缩短食品供应链的环节，在发展生产的同时保护生态环境，提高食品的新鲜和安全程度。因此，中国也在创造着增强食品供应链可持续性的实践模式，而且他们与国外的最新实践“同此一理”。另一个类似的发现是，不仅中国的各级政府在构建可持续食品供应链中发挥着重要作用，西方社会一些最新的实践也在尝试以动员公共部门参与的方式扩大其影响力，利用公共部门的采购能力和管理角色发挥更大的推动作用。这有可能意味着，在一个危机四伏的时代，我们需要重新估计政府在经济社会可持续发展中的作用。20世纪80年代以来的新的自由化浪潮在遭遇食品危机、能源危机、经济危机以及相应的社会危机时，政府需要发挥更加积极而有效的作用。

最近的一些国际研讨促使该书作者发现，《可持续食品供应链：来自中国的实践》中所分析的国内外实践模式实际上可以看作是对现代农业的矫正的后现代农业模式，其中的一部分是尝试走出与现代农业不同道路的替代农业模式，另一些则是对现代农业的改进。中国的实践中，有机农业、沼气生态农业大致可以归入替代农业，而山东潍坊的农业在整体上可以归入所谓的“建设性”现代农业。替代农业可以为改进现代农业提供有益的经验，但只有“建设性”现代农业才是农业发展的出路。